



Implementada por



Con el financiamiento de



Proyecto ProMadera

En el marco del programa Contribución a las Metas Ambientales del Perú (ProAmbiente)



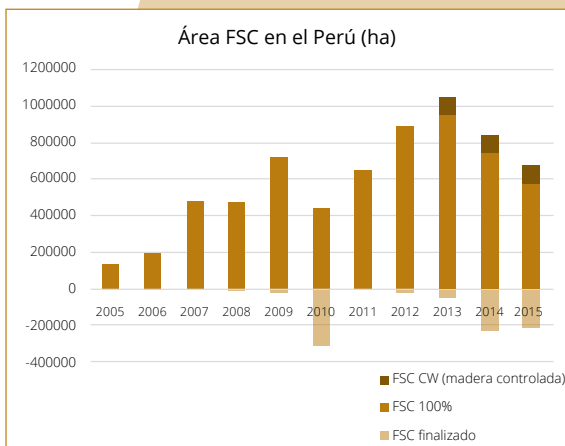
**Promoviendo el manejo forestal sostenible y empresas forestales competitivas en el Perú**

**ProMadera** 

## Paquete de servicios 1: Apoyo para lograr la certificación de Madera Controlada FSC

### Contexto

La certificación FSC en el Perú data del año 2005, cuando una comunidad indígena que manejaba 138 000 hectáreas de bosques en Ucayali logró recibir el primer certificado FSC en el país. En 2006, la primera empresa privada en la misma región logró la certificación FSC para una concesión forestal de 21 000 hectáreas. Gracias a la suma de esfuerzos de varias empresas forestales innovadoras y proyectos de cooperación nacional e internacional, el Perú alcanzó un área certificada FSC de poco más de un millón de hectáreas en 2013. Sin embargo, debido a diversos factores en el sector forestal peruano, varias empresas forestales han perdido en los últimos años su certificación (véase figura 1).



**Figura 1: Desarrollo del área forestal con certificación FSC 100% y de Madera Controlada (CW) FSC en el Perú de 2005 a 2015**

La Iniciativa de Comercio Sostenible de Holanda (IDH), a través del financiamiento de programas como La Alternativa Amazónica (TAA) y el Programa Madera Tropical Perú (PTTP), comenzó a apoyar a empresas forestales peruanas para que obtengan la certificación de Madera Controlada FSC desde 2013. A la fecha, dos empresas peruanas trabajan con dicha certificación (aprox. 120 000 hectáreas). Debido a su interesante relación costo-beneficio, varias empresas forestales han mostrado interés en hacer lo mismo.

ProMadera considera que la Madera Controlada FSC es una opción de baja inversión para aquellas empresas forestales que desean vender volúmenes razonables de madera en los mercados internacionales, los cuales exigen madera de fuentes legales verificables. Asimismo, cada vez más los consumidores en el mercado nacional están requiriendo madera de fuentes legales verificables.

La certificación de Madera Controlada FSC es un primer reconocimiento a las buenas prácticas de manejo forestal, y un paso importante para alcanzar la certificación 100% FSC. La legislación peruana concede a los productores de Madera Controlada FSC un descuento en el pago de derecho de aprovechamiento (PDA) que, como concesionarios, tienen que pagar anualmente al Estado.

### Madera Controlada

FSC<sup>1</sup> introdujo la certificación de Madera Controlada (CW) como una estrategia para aumentar el volumen de madera certificada FSC en el mercado. Los productores con esta certificación aplican la norma FSC-STD-30-010 y generan un insumo para las empresas que trabajan con 100% FSC. El producto FSC mixto (hasta 30% de CW), denominado "Producto FSC de Fuentes Mixtas", puede llevar la etiqueta FSC Mixto. Tanto las regulaciones de importación de la Unión Europea (EUTR) como las de los Estados Unidos (Ley Lacey) reconocen el origen legal verificado de los productos de Madera Controlada.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

### Asistencia técnica

ProMadera apoya a las empresas forestales que desean obtener la certificación Madera Controlada FSC, brindándoles información sobre los cinco requisitos para la certificación, preparando a la empresa y su personal para la auditoría del FSC, y ayudándoles a levantar las solicitudes de medidas correctivas que surjan de la auditoría.

Los requisitos esenciales para obtener un Certificado de Madera Controlada son:

- La madera es de origen legal verificable.
- La madera proviene de bosques donde los atributos de alto valor de conservación están identificados y monitoreados.
- La madera no tiene su origen en áreas forestales que están en peligro de conversión de uso de la tierra.
- El área forestal no está en conflicto con derechos indígenas ni derechos públicos.
- Los árboles no están genéticamente modificados (plantaciones forestales).

<sup>1</sup>Forest Stewardship Council / Consejo de Administración Forestal en Bonn, Alemania: [www.fsc.org](http://www.fsc.org).

Para cumplir con estos requisitos, ProMadera apoya a las empresas forestales en los siguientes aspectos:

- Planificación de la gestión forestal (incluyendo inventarios).
- Diseño de operaciones forestales (incluyendo la red vial).
- Mejora de las habilidades de aprovechamiento (incluyendo aprovechamiento de impacto reducido, medidas de seguridad, etc.).
- Sistemas electrónicos de trazabilidad de la madera.
- Análisis de costos de las operaciones forestales, transporte de trozas, etc.
- Otros temas relevantes de la gestión forestal.

## Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar hasta el 50% de los costos de:

- Estudio de Bosque de Alto Valor de Conservación.
- Revisión y preparación de los documentos y manuales de operación de la empresa.
- Capacitación del personal de campo y otros empleados de la empresa.
- Personal o consultoría para el tema de relaciones comunitarias.
- Auditoría del FSC realizada por una entidad de certificación<sup>2</sup> acreditada por FSC.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con la empresa forestal.

## Plazos y costos

El tiempo requerido para lograr la certificación FSC CW depende del tamaño de la concesión forestal, la complejidad de los procesos de operación forestal y, sobre todo, las relaciones entre el área de concesión forestal y las comunidades locales. Si no se identifican mayores problemas legales, generalmente son suficientes de 6 a 12 meses para obtener el certificado FSC CW.

El costo de una certificación FSC CW depende principalmente de la accesibilidad del área forestal (tiempo de viaje), el tamaño del área de concesión forestal y la tarifa de la auditoría realizada por la entidad de certificación. La experiencia demuestra que el costo promedio para la certificación FSC CW no supera los 75 000 Soles durante el primer año, incluyendo los costos directos e indirectos. Los costos para mantener el certificado FSC durante los siguientes años no exceden el 35% de dicho monto.

<sup>2</sup>Con presencia en el Perú: Control Union, SCS, SGS, Smartwood y TÜV-Nord.



## Paquete de servicios 2: Apoyo para mantener el Certificado FSC

### Contexto

Un estudio realizado por la GIZ sobre los motivos por los que una empresa certificada pierde su certificado FSC o se le suspende, señala que, además del acceso al mercado, algunos factores técnicos o sociales a menudo requieren de mayor atención. ProMadera es consciente de la existencia de estos cuellos de botella, así como de los elevados costos relacionados con el certificado FSC, incluso después de haber sido obtenido.

Por ello, las empresas ya certificadas (tanto 100% FSC como FSC CW) pueden participar en ProMadera, con el fin de que subsanen las observaciones y se preparen para la auditoría anual del FSC.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

### Asistencia técnica

- Técnicas y habilidades para realizar un inventario forestal.
- Diseño e implementación de las parcelas permanentes de monitoreo.
- Evaluación y monitoreo de bosques de alto valor de conservación.
- Gestión de relaciones comunitarias, resolución de conflictos.
- Asesoría para mejorar las condiciones laborales y la seguridad laboral.
- Otros aspectos relevantes relacionados con el mantenimiento del certificado FSC.



## Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar hasta el 50% de los costos de:

- Diseño e implementación de las parcelas de monitoreo.
- Estudio de Bosque de Alto Valor de Conservación.
- Trabajo de campo en relaciones comunitarias.
- Consultoría para la mejora de las condiciones laborales y de seguridad.
- Capacitación en aprovechamiento de impacto reducido.
- Otros aspectos relevantes relacionados con el mantenimiento del certificado FSC.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con la empresa forestal.

## Paquete de servicios 3: Apoyo para lograr la Certificación de Cadena de Custodia FSC

### Contexto

Las industrias forestales que desean procesar y vender madera certificada (productos) FSC requieren un certificado<sup>3</sup> de Cadena de Custodia FSC (CoC). A través de una cadena ininterrumpida de Certificación de Manejo Forestal (tanto para 100% FSC como FSC CW) y la Certificación de Cadena de Custodia (CoC), el FSC mantiene la credibilidad de su sistema.

Actualmente en el Perú, cerca de 30 industrias forestales<sup>4</sup>, la mayoría exportadoras de madera ubicadas en Lima, tienen un certificado CoC. Ellas trabajan con madera FSC de sus propios bosques o con madera FSC comprada de productores de madera certificados por el FSC. Estas transformadoras de madera pueden mezclar madera controlada FSC con madera 100% FSC y producir, así, productos FSC de fuentes mixtas.

ProMadera tiene como objetivo lograr la certificación de industrias forestales clave, en cada una de las principales regiones madereras, con el fin de crear oportunidades de transformación de madera con certificación CoC para aquellos (pequeños) productores certificados que no disponen de sus propias instalaciones de transformación de madera. La creación de cadenas de valor certificadas por el FSC eventualmente aumentará los volúmenes de madera certificada tanto en los mercados nacionales como internacionales.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

<sup>3</sup>Norma que se aplica: FSC STD 40-004.

<sup>4</sup>Véase la base de datos del certificado FSC: [www.fsc-info.org](http://www.fsc-info.org).

## Asistencia técnica

- Experto que oriente a la empresa durante la preparación.
- Consultor en asuntos laborales y seguridad laboral.
- Otros aspectos relevantes relacionados con la obtención del certificado CoC FSC.

## Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar hasta el 50% de los costos de:

- Consultoría para preparar a la empresa para la auditoría CoC.
- Capacitación sobre la certificación CoC para el personal gerencial y de planta de la empresa.
- Costos de la auditoría CoC realizada por una entidad de certificación acreditada por el FSC.
- Otros aspectos relevantes relacionados con la obtención del certificado CoC FSC.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con la empresa forestal.

## Plazos y costos

El tiempo requerido para lograr la certificación CoC FSC depende del tamaño de la empresa, la complejidad del proceso de transformación y, sobre todo, la estructura organizacional y administrativa de la empresa. Generalmente, de 4 a 6 meses son suficientes para lograr el certificado CoC. Los costos de la primera auditoría de CoC para una planta de tamaño promedio normalmente no superan los US\$ 3500.

## Paquete de servicios 4: Apoyo para lograr la Certificación 100% FSC

### Contexto

Las empresas forestales peruanas que desean exportar sus productos al mercado de Europa, Estados Unidos o Australia prefieren ofrecer madera 100% FSC. Asimismo, las empresas extranjeras que invierten en la industria maderera peruana desean garantizar una imagen verde y positiva trabajando con madera que lleve la etiqueta del FSC. Y también las empresas y comunidades forestales que buscan participar en proyectos de bonos de carbono (por ejemplo, REDD) prefieren la certificación 100% FSC, ya que les ayuda a cumplir con los requisitos necesarios para la certificación de Estándar Verificado de Carbono (VCS).

Las empresas madereras que trabajan con madera

100% FSC pueden mezclarla hasta con 30% de Madera Controlada FSC, con el fin de aumentar el volumen certificado y producir madera etiquetada como FSC Mixto. Desde el año 2004 (inicio del sistema de concesiones forestales en el Perú), las ONG, los programas de cooperación internacional y las organizaciones de conservación han venido apoyando a las empresas y comunidades forestales para que logren la certificación 100% FSC. A la fecha, por lo menos 25 áreas forestales, con una extensión desde 5000 hasta 180 000 hectáreas, han obtenido su certificación. Actualmente, 16 concesiones o comunidades forestales cuentan certificadas 100% FSC válidos, mientras que al número restante se le suspendió el certificado o este expiró. (Véase figura 2).

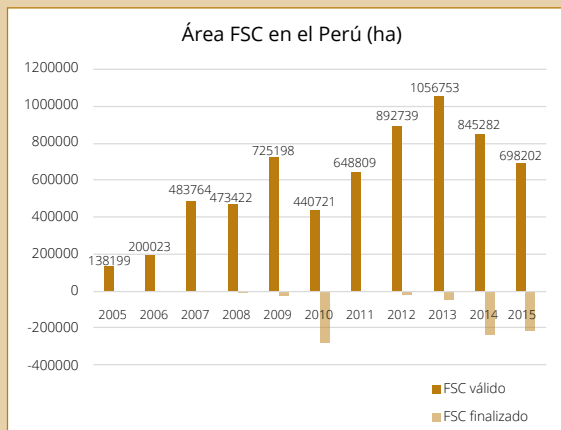


Figura 2: La evolución del área forestal certificada FSC en el Perú.

ProMadera reconoce que alcanzar este estándar de certificación FSC demanda esfuerzos y costos elevados. Por ello, las empresas que tienen como objetivo alcanzar el 100% FSC pueden participar en ProMadera para prepararse para la auditoría del FSC, y son elegibles para recibir cofinanciamiento.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

### Asistencia técnica

- Técnicas y habilidades para realizar un inventario forestal.
- Diseño e implementación de las parcelas permanentes de monitoreo.
- Evaluación y monitoreo de bosques de alto valor de conservación.
- Capacitación en aprovechamiento de impacto reducido.
- Condiciones laborales y seguridad laboral.
- Gestión de relaciones comunitarias.
- Otros aspectos relevantes relacionados con la obtención del certificado del FSC.



## Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar a un número seleccionado de empresas hasta el 50% de los costos de:

- Estudio de Bosque de Alto Valor de Conservación (BAVC).
- Revisión y preparación de los documentos y manuales de operación de la empresa.
- Capacitación del personal de campo y otros empleados de la empresa.
- Consultoría o personal para el tema de relaciones comunitarias.
- Auditoría del FSC realizada por una entidad de certificación acreditada por el FSC.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con la empresa forestal.

## Paquete de servicios 5:

**Apoyo para acceder y cumplir con las regulaciones de los mercados internacionales**

### Contexto

En los últimos cinco años, el Perú exportó anualmente por un valor aproximado de US\$ 160 millones en productos madereros a más de 100 países. En la actualidad, los principales países que importan productos madereros del Perú son China (38%), Estados Unidos (15%) y México (15%). Francia es el principal importador europeo de productos de madera peruana (8%)<sup>5</sup>. En el año 2014, la cuota de exportación de madera FSC representó el 3,2% de las exportaciones totales, y el 26,4% de las exportaciones de madera a Europa<sup>6</sup>.

En los países de Europa hay mayor demanda de madera FSC que en otros países, por lo cual ProMadera apoya a las empresas peruanas certificadas por el FSC o a las empresas que tienen acceso a la madera certificada del FSC para que se conecten con el mercado maderero europeo.

Las empresas que califican para exportar al mercado europeo deben producir productos de alta calidad en volúmenes suficientes, ofrecer profesionalmente sus productos certificados FSC, y ser flexibles a los requerimientos de los clientes europeos. La puntualidad en la entrega y la confiabilidad son los factores considerados más importantes por el comprador y, después, el precio.

ProMadera ayuda a las empresas peruanas a prepararse para el mercado de exportación a través de la aplicación de los principios de las 4P: Producto, Precio, Plaza y Promoción. Luego las ayuda a conectarse con el mercado de exportación a través de la participación en ferias internacionales de madera, misiones de compra y ruedas de negocios, entre otros.

<sup>5</sup>ADEX data trade: Boletín forestal, abril 2015.

<sup>6</sup>Datos de Aduanas del Perú: Interpretación PTPP.

## Socios estratégicos: Import Promotion Desk (IPD) y la Coalición Europea de Madera Tropical Sostenible (STTC)

Import Promotion Desk (IPD) de Alemania apoya a las empresas forestales para que accedan al mercado alemán, si cumplen las exigencias de legalidad y calidad. En el mercado alemán se prefiere la madera tropical certificada FSC, ya que puede cumplir más fácilmente con los requisitos del Reglamento de la Madera de la Unión Europea (EUTR). IPD ya ha ofrecido a diversas empresas peruanas capacitación en temas legales, viajes de estudios y visitas a ferias comerciales. Además, IPD tiene previsto ofrecer capacitaciones en ventas para empresas peruanas, y realizar visitas conjuntas a ferias comerciales en Alemania y misiones de compra para importadores europeos dispuestos a comprar madera FSC del Perú.

La Coalición Europea de Madera Tropical Sostenible (STTC), establecida por la Iniciativa de Comercio Sostenible de Holanda (IDH) en 2012, es una plataforma europea impulsada por diversos actores relacionados con la promoción, el uso y la comercialización de madera tropical certificada. ProMadera espera trabajar con esta coalición, que podría aumentar aun más la demanda de la madera FSC y la madera del Perú.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

### Asistencia técnica

- Desarrollo de la estrategia de marketing.
- Diseño del producto.
- Mejora del sitio web.
- Requisitos de importación del EUTR.
- Recepción de misiones de compradores europeos en el Perú.
- Establecimiento de contactos entre empresas (asesoramiento en Business to Business-B2B).
- Adquisición de maquinaria y equipos de segunda mano de Europa.
- Desarrollo del potencial de las especies menos usadas.
- Otros aspectos relevantes relacionados con el marketing en Europa.

### Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar hasta el 50% de los costos de:

- Visitas a ferias comerciales de madera en el extranjero.
- Exhibición en ferias comerciales de madera en el extranjero.
- Participación en ruedas de negocios.

- Capacitación en idioma inglés en el Perú.
- Especialista comercial de corto plazo en la empresa.
- Otros aspectos relevantes relacionados con el marketing orientado hacia Europa.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con la empresa forestal.

## Paquete de servicios 6: Apoyo para lograr acceso al mercado nacional de madera y subproductos FSC

### Contexto

Se estima que el 80% de toda la madera talada y comercializada en el Perú se utiliza en el mercado nacional peruano. Los tablones cortos FSC y la madera FSC de segunda calidad generalmente van a parar al mercado nacional donde, por sus precios, tienen que competir con madera de la misma especie pero sin etiqueta FSC y, con frecuencia, incluso con madera ilegal. Esto no es muy rentable para una empresa certificada por el FSC.

Por otro lado, especialmente en Lima, durante los últimos años ha habido una creciente demanda de madera legal y sostenible. Durante la Conferencia Internacional de Cambio Climático (COP 20) de Lima, diversas instituciones públicas relacionadas con el tema, empresas del sector privado y organizaciones de la sociedad civil firmaron una declaración de intención para desarrollar el Pacto Nacional por la Madera Legal, que tiene como finalidad que desde el año 2021 el Perú comercialice y utilice solo madera de fuentes legales verificadas. Esto enfatiza la necesidad y voluntad de trabajar con madera de fuentes legales.

Algunos programas de compras públicas, como los de Foncodes, ya son pioneros en la inclusión de criterios de adquisición pública “verdes” para el mobiliario escolar, lo que favorece a los proveedores de madera FSC.

Sin embargo, existe la paradoja de que la madera FSC no se vende como madera FSC en Lima y otras ciudades peruanas. En el pasado, muchos “proyectos verdes” han intentado adquirir madera FSC, pero han fracasado por no contar a tiempo con la madera FSC necesaria para sus proyectos. Algunas empresas ahora importan productos de madera FSC de Estados Unidos, con el fin de satisfacer a sus clientes nacionales.

Otro aspecto es que el Perú actualmente importa más madera (principalmente pino seco y de tamaño estándar de Chile), que lo que exporta de sus propios bosques. Esto se debería a que no existe una conexión suficiente entre la oferta de madera FSC de la Amazonía peruana y los consumidores que desean trabajar con madera FSC en las regiones costeras.

## Puntos de venta FSC

ProMadera apoya a aquellas empresas que desean involucrarse activamente en oportunidades concretas de venta de madera y productos FSC en el mercado nacional (comenzando en Lima). El concepto de "vitrina"<sup>7</sup> ha sido diseñado y actualmente está siendo validado, y tiene como finalidad buscar opciones para reducir la brecha entre la oferta y la demanda de FSC en el mercado nacional peruano.

ProMadera puede apoyar a las empresas privadas locales que deseen invertir en una solución comercial viable para cerrar esta brecha.

El apoyo de ProMadera a través de este paquete de servicios puede abarcar los siguientes aspectos:

### Asistencia técnica

- Inteligencia comercial.
- Desarrollo de puntos de venta.
- Diseño del producto.
- Establecimiento de contactos entre empresas (asesoramiento en Business to Business-B2B).
- Desarrollo del potencial de las especies menos usadas.

### Cofinanciamiento

Basándose en que la empresa forestal realice una contribución financiera propia y verificable, ProMadera puede cofinanciar hasta el 50% de los costos de:

- La promoción y el aumento de la visibilidad de la madera FSC en Lima.
- Implementación de un sistema de tiendas FSC dirigidas a consumidores de FSC del mercado nacional.
- Consultores contratados por el sector privado (diseño de tienda FSC, promoción de ventas FSC, etc.).
- Otros aspectos relevantes relacionados con la implementación de un sistema de tiendas FSC en Lima.

El contenido exacto del apoyo técnico y financiero de este paquete de servicios se determinará en estrecha coordinación con las empresas involucradas.

<sup>7</sup>"Tiendas de madera FSC" también implementadas en Bolivia mediante La Alternativa Amazónica.



Cooperación Alemana, implementada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
• **Sede central:** Av. Los Incas 172, piso 6, El Olivar, San Isidro, Lima 27 – Peru • **Tel.:** +51-1 441 2500  
• **Web:** [www.proambiente.org.pe/promadera.php](http://www.proambiente.org.pe/promadera.php)  
• **Diseño:** Fábrica de Ideas • **Fotos:** © Thomas J. Müller/El Taller: pp. 5, 8 (1, 3), Fabian Schmidt-Pramov: pp. 1, 3, 6, 8 (2) • **Año:** 2016.

Para mayor información, puede comunicarse con :  
Jeroen Ex - Asesor técnico  
Correo electrónico: [jeroen.ex@giz.de](mailto:jeroen.ex@giz.de)